

Wege ins Morgen

Merck Geschäftsbericht 2011



Der Weg ins Morgen beginnt in diesem Geschäftsbericht, der weit mehr als einen Rückblick auf das vergangene Jahr bietet. Setzen Sie den Weg fort – mit unseren Onlinemedien und unseren Medien für Tablet-PCs. Mehr dazu im Internet:

→ www.merckgroup.com
→ www.magazine.merck.de

Merck Serono

Consumer Health Care

Merck Millipore

Performance Materials

Merck Serono → erforscht, entwickelt und vertreibt innovative, verschreibungspflichtige Medikamente biotechnologischen und chemischen Ursprungs. Sie ist die Sparte von Merck mit dem größten Umsatz.

Consumer Health Care → bietet Patienten und Verbrauchern hochwertige Produkte für die Selbstmedikation und für ein gesundes Lebensgefühl.

Merck Millipore → ist ein weltweit führender Partner für die Life-Science-Industrie mit Produkten, die die Forschung einfacher, effizienter und wirtschaftlicher machen.

Performance Materials → verfügt über eine umfangreiche Palette an innovativen Produkten, Technologien und Speziallösungen für die Unterhaltungselektronik, Beleuchtung, Drucktechnik, Kunststoff- und Lackanwendung sowie Kosmetik.

Ausführliche Informationen über unsere Sparten finden Sie ab → **Seite 60**.

Wir sind auf dem Weg ins Morgen

Innovativ

Dynamisch

Zukunftsgerichtet

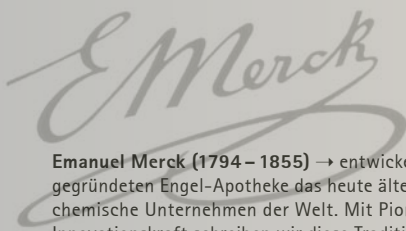
Wertorientiert

Als führendes Pharma-, Chemie- und Life-Science-Unternehmen mit vier starken Sparten: Merck Serono, Consumer Health Care, Merck Millipore und Performance Materials.

Mit klarem Fokus auf Forschung und Entwicklung sowie auf nutzbringende und margenstarke Spezialitäten. Mit unserem Bekenntnis zu gelebter gesellschaftlicher, ökonomischer und ökologischer Verantwortung – gegenüber den Menschen, gegenüber unseren Partnern im Markt und gegenüber unseren Anteilseignern. Mit über 40.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern in 67 Ländern.

Wie wir mit unseren Werten, die uns verbinden, und mit unserer Strategie „Bewahren. Verändern. Wachsen.“ weltweit erfolgreich sind, das zeigen vier Beispiele.

„Was der Mensch thun kann, habe ich an mir selbst erfahren [...] mein Ehrgeiz wurde rege und machte, dass ich den Entschluß fasste [...] der beste seyn zu müssen [...] Diese Erfahrung hat mir späther reichliche Früchte getragen, indem sie mich lehrte, daß man [...] durch festen Willen viel leisten kann.“



Emanuel Merck (1794 – 1855) → entwickelte aus der 1668 gegründeten Engel-Apotheke das heute älteste pharmazeutisch-chemische Unternehmen der Welt. Mit Pioniergeist und Innovationskraft schreiben wir diese Tradition in die Zukunft fort.

Merck 2011

Wege ins Morgen

1/4

Unsere Forschung -
Für mehr Lebensqualität



Wege ins Morgen

#1

Innovativ denken

Forschung fördern → Merck gehört zu den weltweit führenden Pharma-, Chemie- und Life-Science-Unternehmen – erfolgreich durch konsequenten Fokus auf Forschung und Innovation.

→ *Die Welt aus der Perspektive unserer Patienten* zu betrachten stellt eine einzigartige Quelle der Inspiration dar, die uns fortwährend antreibt, unser Produktangebot zu verbessern. Dabei machen wir uns die neuesten medizinischen und technologischen Fortschritte zu Nutze, um letztendlich die Bedürfnisse unserer Patienten zu erfüllen. In den letzten Jahren haben wir kontinuierlich an der Verbesserung der Eigenschaften von Rebif®, unserem führenden Präparat für Patienten mit schubförmiger Multipler Sklerose (MS), gearbeitet, neue Formulierungen und Verabreichungssysteme herausgebracht sowie neue klinische Daten geliefert, die zeigen, wie das Präparat am besten anzuwenden ist. Jüngste Erfolge schließen die europäische Zulassung für den Einsatz von Rebif® bei Patienten mit frühen MS-Symptomen ein sowie die Erweiterung unseres Sortiments in einigen Märkten durch die innovative Therapiehilfe Rebidose™, einem gebrauchsfertigen Einwegspritzen-Pen für die Selbstinjektion von Rebif®.

Die Bedürfnisse unserer Patienten stehen im Mittelpunkt unserer Innovationskultur. Es sind die Patienten, für die wir neuartige Behandlungsmöglichkeiten entwickeln.

Unabhängigkeit geben → Der Einwegspritzen-Pen Rebidose™ von Merck macht MS-Patienten unabhängig von medizinischer Versorgung – zum Beispiel auf Reisen und im Urlaub.



2/4

Unsere Impulse -
Für neue Technologien



Wege ins Morgen

#2

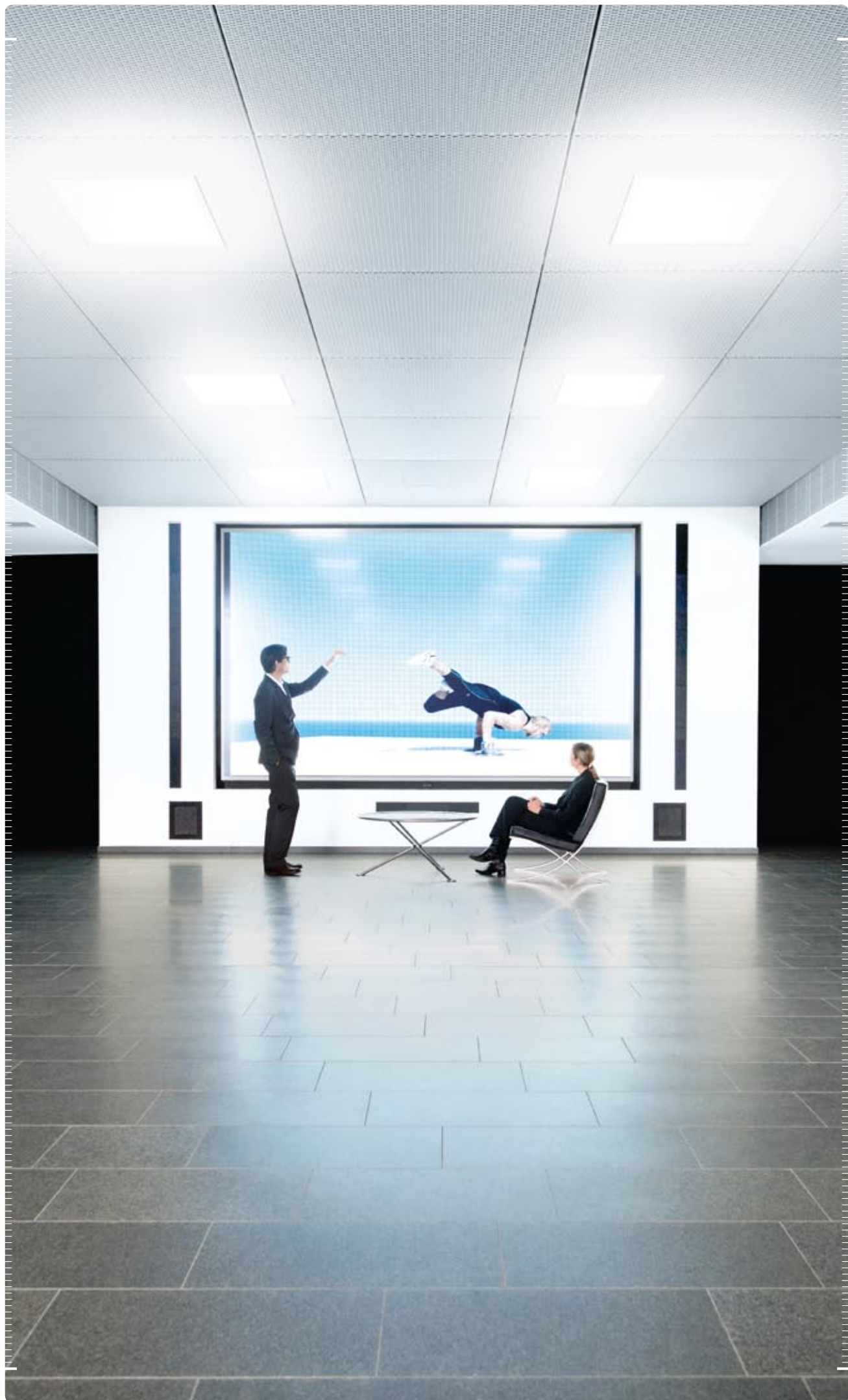
Dynamisch verändern

Ideen verwirklichen → Merck verkörpert Erfahrung und Pioniergeist – mit einer Unternehmenskultur, die auf die Dynamik der Innovation und das Engagement unserer Mitarbeiter setzt.

————→ *Mit unserer Unternehmensstrategie* „Bewahren. Verändern. Wachsen.“ setzen wir auf Zukunftsbranchen, in denen Merck bereits heute eine große Erfahrung und eine starke Marktposition besitzt. Als weltweit führender Hersteller von Materialien für Flüssigkristall-Displays und als Anbieter von Materialien für innovative organische lichtemittierende Dioden, kurz OLEDs, arbeiten wir an zentralen Komponenten für die Kommunikationstechnologie von morgen. Mit bahnbrechenden Technologien und Schlüsselprodukten für Displays in Fernsehern, Notebooks, Mobiltelefonen, Digitalkameras und Navigationssystemen. Dabei erschließen wir immer neue Horizonte: So konnten wir beispielsweise in unserem Technologiezentrum in Darmstadt das bislang weltweit größte OLED-Display realisieren.

Wir nutzen die Dynamik und die Potenziale unserer Mitarbeiter, um entschlossen und mit Erfolg neue, wachstumsstarke Märkte zu erschließen.

Meilensteine setzen → Der mit Merck-OLED-Materialien gefertigte, größte OLED-Monitor der Welt ist ein wichtiger Schritt in der Entwicklung der Informationstechnologie der Zukunft.



Merck 2011

Wege ins Morgen



3/4

*Unsere Lösungen -
Für die Zukunft*



Wege ins Morgen

#3

Zukunftsgerichtet wachsen

Potenziale erkennen → Merck wächst in aussichtsreichen Zukunftsmärkten – mit innovativen Produkten und neuen Lösungen für die Welt von morgen.

→ Zukunftsweisende Innovationen und zukunftsgerichtetes Handeln sind seit jeher der Kern unseres Unternehmens und unseres unternehmerischen Erfolgs. Bereits frühzeitig hat Merck das große Potenzial der Biotechnologie erkannt und sie konsequent und verantwortungsvoll für Forschung und Innovation genutzt. Und das nicht nur für die Entwicklung unserer eigenen biotherapeutischen Medikamente: Heute zählen wir auch zu den führenden Anbietern von Produkten und Dienstleistungen für Forschung und Herstellung in der Life-Science-Industrie. Damit tragen wir dazu bei, die Arbeit unserer Kunden einfacher, effizienter und wirtschaftlicher zu machen.

So erschließen wir mit unserem Wissen und unserer Erfahrung die Schlüsselmärkte der Zukunft, weil wir die Bedürfnisse unserer Kunden genau kennen – zum Beispiel als führender Anbieter von Nährmedien für Zellkulturen.

Wachstumsmärkte erschließen → Merck zählt zu den weltweit führenden Anbietern von Laborchemikalien und Nährmedien für Zellkulturen für die Forschung und für die industrielle Produktion.



4^{/4} Unser Wissen - Für die Gesellschaft



Wege ins Morgen

#4

Wertorientiert handeln

Werte leben → Merck denkt und handelt langfristig
und wertorientiert und übernimmt aktiv Verantwortung –
als Unternehmen in der Gesellschaft.

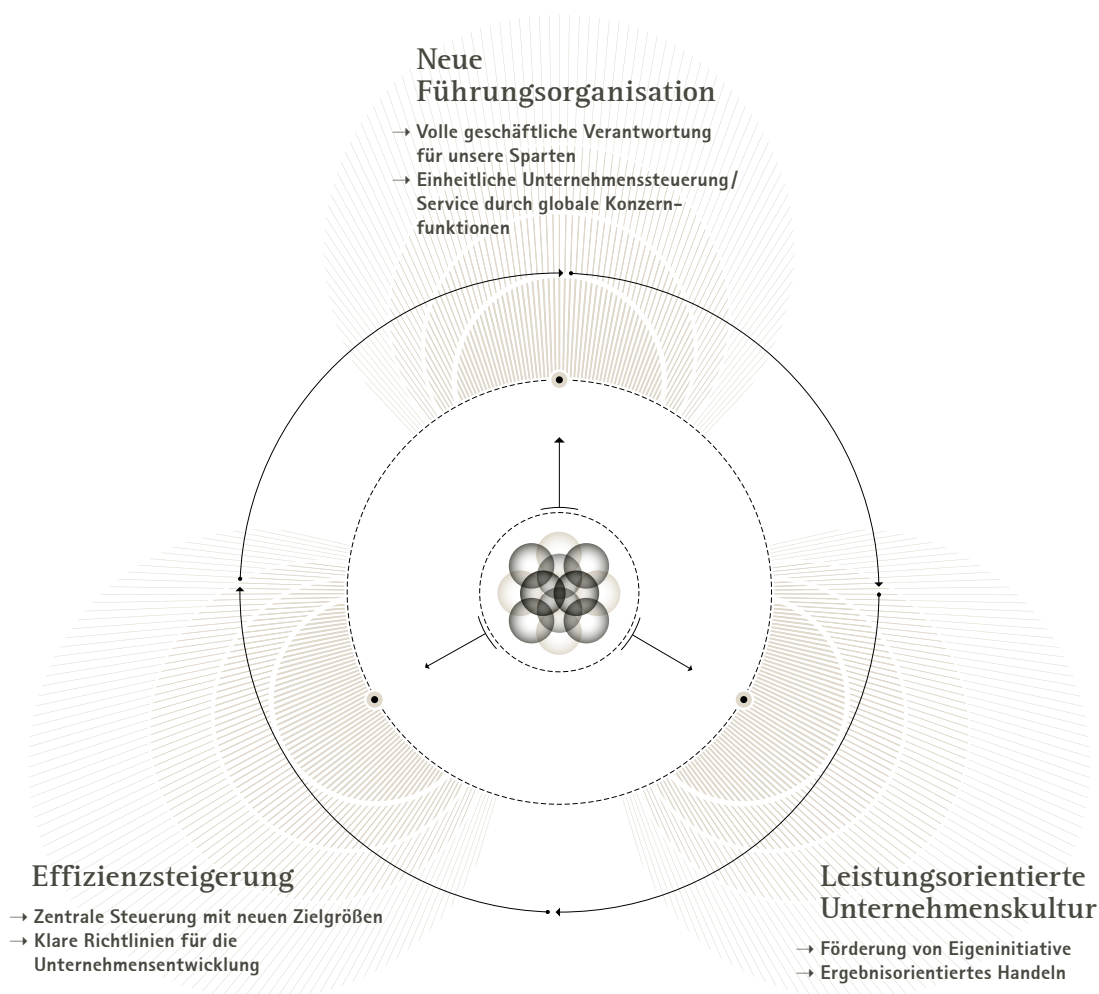
→ Als wertebewusstes Unternehmen fühlen wir uns nicht nur den Mitarbeitern und Aktionären der Merck-Gruppe, sondern auch der Gesellschaft verpflichtet – an unseren Standorten und weltweit. Mit dem Medikament Cesol® 600 bekämpft Merck gemeinsam mit der Weltgesundheitsorganisation WHO seit 2007 die Infektionskrankheit Bilharziose, die durch im Wasser lebende tropische Saugwürmer übertragen wird und an der weltweit rund 200 Millionen Menschen leiden. Seit Beginn des Spendenprogramms hat Merck bislang rund 80 Millionen Tabletten zur Verfügung gestellt. Damit wurden rund 19 Millionen Kinder behandelt. 2011 haben wir beschlossen, unser Engagement um den Faktor 10 auszuweiten. Wir wollen mittelfristig 250 Millionen Tabletten pro Jahr zur Verfügung stellen und diese Spende so lange fortsetzen, bis die Krankheit in Afrika als ausgerottet gelten kann.

Wir nutzen unser gesamtes Wissen und unsere Fähigkeiten nicht nur, um nachhaltige unternehmerische Erfolge zu erzielen, sondern auch um gesellschaftliche Verantwortung zu übernehmen.

Verantwortung übernehmen → Merck unterstützt den Kampf gegen die Bilharziose – und bewahrt damit viele Kinder in Afrika vor der schweren Krankheit.



Merck: Wege ins Morgen



Wandel und Veränderung sind die Basis für zukünftiges Wachstum. Mit einer schlanken Organisation, verbesserter Effizienz und einer leistungsorientierten Unternehmenskultur sichern wir unsere Position als führender Innovationskonzern und bauen unseren Vorsprung konsequent aus.

Wir verschlanken unsere Organisation → Zukünftig übernehmen die Sparten von Merck die volle Verantwortung für ihre Geschäfte. Der Konzern steuert die Unternehmensentwicklung, übernimmt zentrale Verwaltungsaufgaben und Services und bündelt Verwaltung, Recht und Compliance. Die Vorgaben der Sparten und der Konzernfunktionen werden dabei durch die einzelnen Ländergesellschaften umgesetzt.

Wir steigern unsere Effizienz → Auf der Basis der Investitions- und Einsparziele, die im ersten Halbjahr 2012 definiert werden, wird Merck gezielte Initiativen entwickeln, um diese Ziele zu erreichen. Diese Aktivitäten werden durch passgenaue Maßnahmen im Bereich Human Resources flankiert. Umsetzung und Erfolg des Programms werden permanent kontrolliert und bewertet.

Wir etablieren eine leistungsorientierte Unternehmenskultur → Merck fördert eine leistungsorientierte Unternehmenskultur – durch klar definierte Verantwortlichkeiten, durch die Förderung von Eigeninitiative, Engagement und Entschlusskraft und durch ergebnisorientiertes Handeln.