

Wir sind Merck

Als führendes Pharma-, Chemie- und Life-Science-Unternehmen mit vier starken und dynamischen Sparten: Merck Serono, Consumer Health, Performance Materials und Merck Millipore.

Mit Fokus auf Forschung und Entwicklung sowie auf nutzbringende und margenstarke Spezialitäten für Wachstumsmärkte.

Mit unserem Bekenntnis zu gelebter gesellschaftlicher, ökonomischer und ökologischer Verantwortung – gegenüber den Menschen, gegenüber unseren Partnern im Markt und gegenüber unseren Anteilseignern.

Mit rund 39.000 Mitarbeitern in 66 Ländern.

Zielgerichtet
Leistungsorientiert
Engagiert
Effizient

Seit 1668



Emanuel Merck (1794–1855) → entwickelte aus der 1668 gegründeten Engel-Apotheke das heute älteste pharmazeutisch-chemische Unternehmen der Welt. Mit Pioniergeist und Innovationskraft schreiben wir diese Tradition in die Zukunft fort.

Wege ins Morgen

Merck Geschäftsbericht 2012



Begleiten Sie uns auf dem Weg ins Morgen –
im Geschäftsbericht 2012, der weit mehr als
einen Rückblick auf das vergangene Jahr bietet.
Setzen Sie den Weg fort – mit unseren Online-
medien und unseren Medien für Tablet-Computer.
Mehr dazu im Internet:

→ www.merck.de
→ magazin.merck.de

Zukünftiges WACHSTUM

Neue Strategie

- Konzernstrategie
- Spartenstrategien
- Zehn strategische Wachstumsinitiativen, auf die sich die Investitionen konzentrieren

Fit für
2018

Gesteigerte Effizienz

- Verringerte Komplexität in Strukturen und Prozessen
- Kostensenkung in allen Bereichen, Funktionen und Ländern
- Programm zur kontinuierlichen Verbesserung im Tagesgeschäft

Globale Führungsorganisation

- Neubesetzung von Managementpositionen im gesamten Unternehmen
- Neuer Talent- und Performance-Management-Prozess

Gemeinsame LEISTUNGSKULTUR

- Fünf Führungsprinzipien: „Ergebnisorientierung“, „Effizienz“, „Globalität“, „Innovation/Qualität“, „Kundenfokus“
- Verbesserung der Feedback-Kultur

Ideen **verbinden** Ideen **verändern**

Zukunft entsteht in den Köpfen und in den Herzen wegweisender Vor-Denker und dynamischer Vor-Macher. Mit Exzellenz, Kompetenz, Leidenschaft und mit innovativen Produkten gibt Merck wertvolle Impulse, die Alltag, Gesundheit und Leben der Menschen weltweit verbessern und bereichern – im Großen wie im Kleinen.

Zukunft entsteht aber auch aus visionären Entwürfen und klaren Zielen für das führende Pharma-, Chemie- und Life-Science-Unternehmen der Zukunft:

Auf dem Weg ins Morgen haben wir unseren Veränderungsprozess „Fit für 2018“ gestartet. Wir verschlanken die Organisation unseres Unternehmens. Gleichzeitig richten wir sie gezielt auf derzeitige und zukünftige Anforderungen aus. Wir geben unseren starken Sparten die volle geschäftliche Verantwortung. Wir steigern unsere Profitabilität und etablieren klare Richtlinien mit zentral gesteuerten Zielgrößen für die Unternehmensentwicklung. So etablieren wir eine leistungsorientierte Kultur und fördern zielgerichtetes Denken, engagiertes Teamwork und effizientes Handeln.

Unsere gemeinsamen Ideen verbinden uns. Sie verändern unser Unternehmen.





Ziele erreichen -
für den Erfolg unserer Kunden.

Wege ins Morgen

Ideen verbinden → Ideen verändern

Ideen verbinden —————> zielgerichtet

Wege ins Morgen 1/4

Durch unser zielgerichtetes Handeln erschließen wir neue Märkte

Ziel (das)

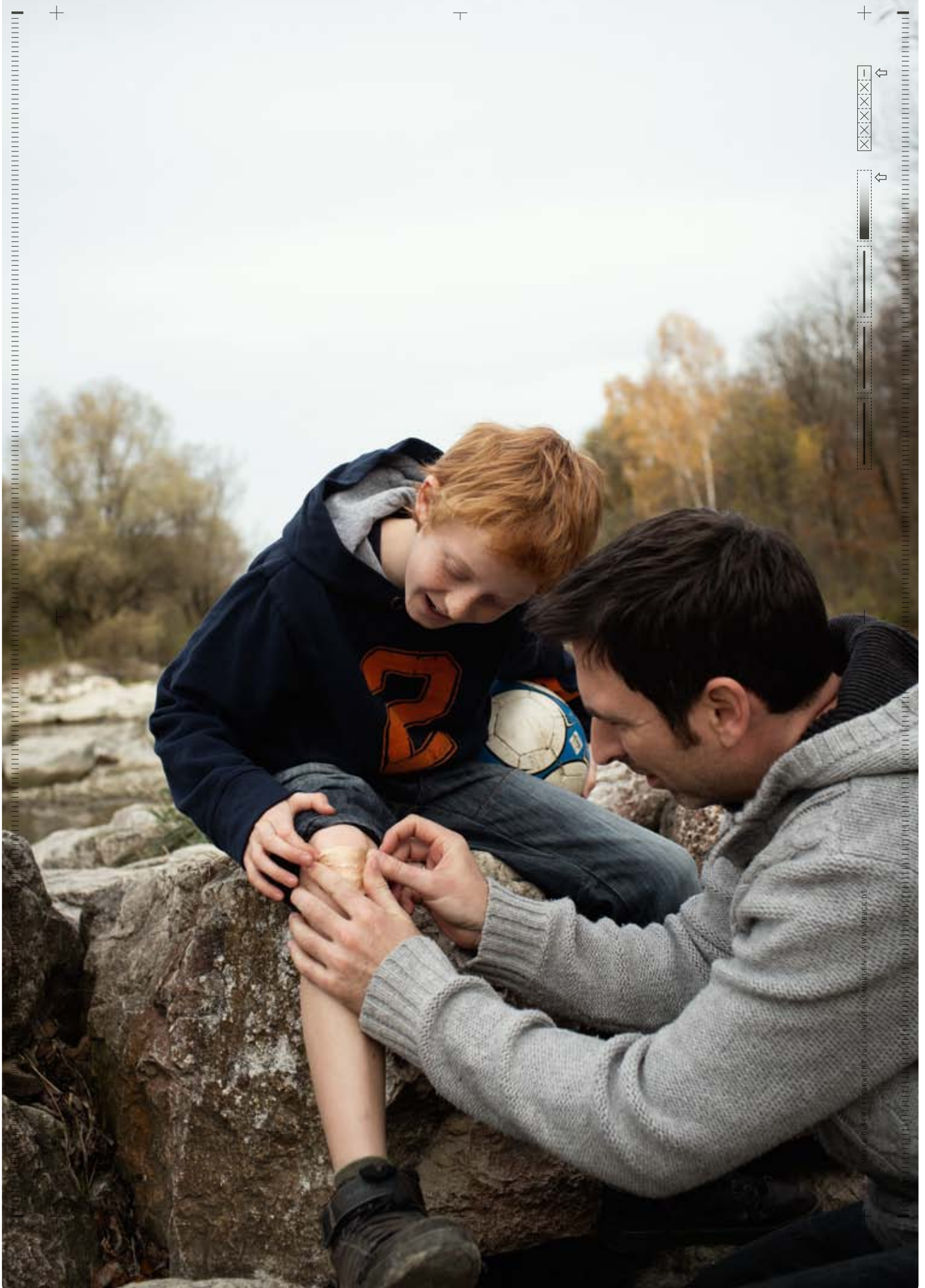
- *Allgemein:* Ein in der Zukunft liegender, angestrebter und klar definierter Zustand.
- *Für uns:* Die Motivation unseres Handelns und der wichtigste Treibstoff unserer Innovationskraft.

Ideen verändern $\longrightarrow$ **zielgerichtet**

Eshmuno – wie aus gemeinsamen Zielen Wettbewerbsvorteile entstehen

- **Zielgerichtetes Handeln** ist ein wichtiger Pfeiler unserer Unternehmensstrategie. Nur durch stetige Innovationen konnten wir zur treibenden Kraft in der Life-Science-Branche werden und so unseren Kunden – ob Forschungslabor oder Arzneimittelhersteller – dabei helfen, noch produktiver und sicherer zu arbeiten.
- **Das tun wir zum Beispiel** mit der neuen Produktreihe Eshmuno: Die „intelligenten“ Ionenaustauscherharze machen die Reinigung von Biomolekülen deutlich einfacher, schneller und produktiver, beispielsweise die Trennung von Blutfaktoren bei der Herstellung von Blutplasma.

Eshmuno → hilft, neue Medikamente zu produzieren. Beispielsweise zur Behandlung der Bluterkrankheit (Hämophilie).



Intensive Forschung -
für die Erfüllung von Wünschen.

Wege ins Morgen

Ideen verbinden → Ideen verändern

Ideen verbinden → leistungsorientiert

Wege ins Morgen 2/4

Leistung und Kundenorientierung bringen uns den Menschen näher

Leistung (die)

- *Allgemein:* das Ergebnis einer Anstrengung über einen bestimmten Zeitraum.
- *Für uns:* Grundlage für das Erreichen unserer Ziele und die Erfüllung der Bedürfnisse unserer Kunden und Partner.

Ideen verändern → leistungsorientiert

Gonal-f® – wie durch Leistung gemeinsames Wachstum entsteht

- **Leistung und Kundenorientierung** stehen in unseren Pharma-Forschungs- und Entwicklungszentren in Darmstadt, Boston, Peking und Tokio klar im Vordergrund, weil wir die Menschen im Mittelpunkt sehen. Dazu zählt ganz besonders unsere Forschung und Entwicklung auf dem Gebiet der Fruchtbarkeit, um Paare bei der Erfüllung ihres Kinderwunsches zu unterstützen.
- **Erhöhung der Fruchtbarkeit:** Dafür steht unser erfolgreiches Medikament Gonal-f®. Mit diesem Präparat helfen wir den Menschen, ihr Leben durch neues Leben zu bereichern – und machen so Paare in über 100 Ländern der Welt glücklich. Dieses Glück ist es, das uns Tag für Tag zu noch mehr Leistung antreibt.

Gonal-f® → ist weltweit führend im Bereich der Fertilität und spiegelt wider, was wir unter Leistung und Kundenorientierung verstehen. Mit Umsatzerlösen von 612 Mio € und einem Umsatzwachstum von 16 Prozent im Jahr 2012 gehört das Präparat zu den drei bedeutendsten Medikamenten unseres Unternehmens.



Nachhaltiges Engagement -
für Qualität und Sicherheit weltweit.

Wege ins Morgen

Ideen verbinden → Ideen verändern

Ideen verbinden → **engagiert**

Wege ins Morgen 3/4

Mit unserem
Engagement helfen
wir Menschen auf
der ganzen Welt

Engagement (das)

- *Allgemein*: Persönlicher Einsatz für eine bestimmte Sache.
- *Für uns*: Basis für unsere außergewöhnlichen Ideen, mit denen wir weltweit nachhaltig den Menschen helfen.

Ideen verändern → **engagiert**

Minilabs – wie aus einer gemeinnützigen Initiative nachhaltige Hilfe wird

- Engagement, Mut und Verantwortung sind Werte, die uns seit jeher auszeichnen. Auf dieser Basis entwickeln wir immer wieder außergewöhnliche Lösungen – nicht nur für unsere Kunden und Mitarbeiter, sondern für Menschen überall auf der Welt.
- Eine dieser Lösungen, die Menschen helfen, sind unsere Minilabs: Mit diesen mobilen Laboren können überall auf der Welt Arzneimittel auf ihre Echtheit überprüft werden. Entwickelt wurden sie vom Global Pharma Health Fund (GPHF), einer gemeinnützigen Initiative von Merck. Der GPHF hat gemeinsam mit internationalen Partnern dafür gesorgt, dass mit Hilfe unserer Minilabs in über 80 Ländern der Erde die Arzneimittelqualität kontrolliert werden kann.

Minilab → Interpol geht davon aus, dass bis zu 30 Prozent der angebotenen Arzneimittel in Entwicklungs- und Schwellenländern gefälscht oder qualitativ minderwertig sind. Weltweit sind bisher über 570 Minilabs in mehr als 80 Ländern im Einsatz. Schwerpunkte sind Afrika und Asien.



Effiziente Zusammenarbeit - für Leistung,
die besser und günstiger zugleich ist.

Wege ins Morgen

Ideen verbinden → Ideen verändern

Ideen verbinden → effizient

Wege ins Morgen 4/4

Mit gemeinsamem Handeln schaffen wir eine effiziente Versorgung

Effizienz (die)

- *Allgemein:* Verhältnis zwischen geleistetem Aufwand und dem erreichten Nutzen.
- *Für uns:* Entscheidender Faktor für das Erreichen unserer Ziele, intern genauso wie bei der Zusammenarbeit mit Anderen.

Ideen verändern → effizient

Dr. Reddy's – wie aus einer effizienten Zusammenarbeit maximale Synergie entsteht

- Effizienz ist für unser Handeln ein entscheidender Faktor, nicht nur innerhalb unseres Unternehmens: Auch in der Kooperation mit anderen Unternehmen entstehen immer wieder Synergieeffekte, von denen wir nachhaltig profitieren wollen. So arbeiten wir weltweit gemeinsam mit Dr. Reddy's am Thema Biosimilars und profitieren dabei sowohl von der Erfahrung und der Marktstärke dieses Unternehmens als auch von der deutlichen Reduzierung der F+E-Kosten.
- Durch Biosimilars wollen wir unser Leistungsspektrum entscheidend verbessern und dem Patienten einen kostengünstigeren Zugang zu hochwertigen Medikamenten ermöglichen.

Dr. Reddy's → Dr. Reddy's Laboratories Ltd. verfügt als idealer Partner über Kompetenzen für Biosimilars – Nachbildungen bereits auf dem Markt befindlicher biopharmazeutischer Arzneimittel –, Generika und Schwellenländer. Zusammen mit unserer Erfahrung in der Entwicklung, Herstellung und Vermarktung biopharmazeutischer Produkte können wir gemeinsam Erfolge erzielen.





GEMEINSAM

auf dem Weg ins Morgen



01

An die Aktionäre

023 → Brief von Karl-Ludwig Kley

026 → Die Geschäftsleitung